ホテル エーゼット
HOTEL AZ だより

「Joyfull」創業者が、ホテル事業に挑戦して誕生した「HOTEL AZ」

Vol.7 令和3年11月号

ご自由にお持ち帰りください

～賢一社長の人・時めぐり逢い紀行②～

台風の影響で少しだけ残暑が緩んだ2021年9月の終わり、ホテルAZ都農店のある都農町に河野正和町長を訪ねました。

［発行問い合わせ］
株式会社アメイズ 福岡事務所
TEL:092-605-3321 FAX:092-605-3335
〒811-0213 福岡市東区和白丘2-3-2
令和3年11月発行 発行責任者 穴見 賢一（代表取締役社長）

都農町は西に尾鈴山、東に日向灘を臨む自然豊かな町。ナシ、キウイ、トマト、ブドウなどフルーツ栽培が盛んで、地元産ブドウ100%で作られている都農ワインは世界でも高い評価を得ている特産品です。

人時邂逅（ひとときかいこう）

穴見 賢一
代表取締役社長
株式会社アメイズ

Kenichi Anami

1970年生まれ、大分県佐伯市出身。2016年『ホテルAZ』を全国85店舗展開する『株式会社アメイズ』代表取締役社長に就任。柔道初段。趣味はラジコン、ドローン、ロードバイク。

都農町庁舎にて（2021年9月27日）

河野 正和
宮崎県児湯郡
都農町長

Masakazu Kawano

1959年生まれ。都農町出身。2007年に初当選し、現在4期目。高校ラグビーの強豪校・宮崎県立高鍋高校に進学し、青春の全てをラグビーに捧げる。ポジションは司令塔であるスタンドオフ。政治信条はラグビー精神『One for all, All for one』。

都農町制施行100周年 ホテルAZオープンは画期的な出来事の一つ

河野　10月1日で「緊急事態宣言」が解除される公算が高いと思いますが（2021年9月27日現在）、ホテル業界もコロナ禍に直撃されていますね。

穴見　当ホテルは郊外型ホテルで、車を使って仕事のために宿泊される方が中心ですので、幸いなことに観光中心のホテルほどの打撃は受けていません。もちろん、コロナ禍前と比べると、数字の変化はありますが。

河野　ホテルAZは相当に稼働率が高いと思います。昨夜も、ホテルの前を通ったら、窓の明かりがたくさんついていました。そんな話を職員といつもしています。我々は、ずっとホテルの誘致活動をしてきたんです。なかなか決まらない中でホテルAZのお話をいただいて、非常にありがたかったです。

穴見　都農店は、私がまだ開発部長時代に担当した店舗で、町の職員の方々からいろいろなお話をうかがった思い出があります。ちょうどニュージーランドから人材を呼んで、新しい事業を始めるという時期でした。町の魅力をどんどん発信していこうとされる姿が強く印象に残っていまして、その後のお話が聞きたくて今回お邪魔させていただきました。

河野　穴見社長が初めてお見えになったのはそんなに前のことになりますか？　事業とは、キウイの直営農場のお話ですね。第三セクターで、キウイの園地を作ったんです。園地は16ヘクタールあり、リース料として毎年町に1500万円くらい利益が残るので、成功した事業の一つです。今年のキウイ収穫もすでにフルで始まっていますよ。

穴見　当時、ニュージーランドから来られた指導員にお泊りいただいたというお話をお聞きしました。

河野　町民の方々も台風時の避難や帰省時に実家に負担をかけないようにホテルを利用しているようです。

穴見　平日はビジネスユースでしっかり稼働し、土日や盆正月など休日は仕事以外の目的で使っていただけるホテルづくりを、私たちも想定していました。気軽に地元に帰ってくるためにお役に立っていたら、ありがたいお話です。

河野　都農町には、町にゆかりのある方々で作る「町人会」が関東周辺と大阪に2つあります。その町人会の方たちもホテルAZができたことを喜ばれています。2020年は、都農町の「町制施行100周年」という記念すべき年でした。町人会からは飛行機や船を丸ごとチャーターして、ホテルAZも貸し切りにして帰省事業をしようという声が上がっていたんです。コロナ禍で結局できませんでしたが。

穴見　そうだったんですね。そういう時は早めに声をかけていただければ、お部屋もキープできますので（笑）。

河野　メインの道路である国道10号線沿いにホテルができるというのは、町のステイタスというか、我が町も人並みになってきたというか、非常にうれしい出来事だったんです。ホテルAZができると、反対側に大きな店舗もできて、一気に町になったという感じです。

信頼関係を深めるホテルマジック

穴見　都農店がオープンしたのは2016年です。隣接エリアに飲食店もオープンしていますね。

河野　炭火焼のお店で、町外から進出されてきました。

穴見　少しずつ外から人が入ってくることに貢献できるのは、私たちが願っていることですし、それが少しでも形になっていると知って、うれしいです。

河野　ホテルには魔法みたいなポテンシャルがありますね。観光誘致のためだけでなく、信頼関係を濃密にする力があるんです。外からお越しくださる方たちのお泊りはほとんど宮崎市内だったのが、都農に泊まれるとなると、打ち合わせや研修などが終わった後、夕食を囲みながら、ワインを飲みながら、ゆっくりといろいろな話ができる。気兼ねのないスモールトークを重ねて、それをきっかけにご縁が深まり、東京で大きな会社に勤めていた方が移住するなど、都農に関わってみたいという方たちが増えたんです。

医師を育てる町

穴見　実際に、都農町は「都農ワイン」のワイナリーやとても流行っている「道の駅」など話題が豊富です。都農町のキャッチフレーズは、「山と滝とくだものの町」ですが、くだものの代表はやはりブドウですか？

河野　我々の町は、名前が「農の都」と書くくらいですから、一次産業、特にフルーツの栽培が盛んです。ワイナリーはできて20年。世界に少し名が知られるようになってきました。その美味しいワインに合わせた農畜産物、水産物を提供する空間を今、作ろうとしている最中です。道の駅を増床する計画で、設計が進んでいます。

穴見　完成はいつですか？

河野　2023年くらいにオープン予定です。完成すれば、都農の美味しいものをワインと一緒に楽しんで泊っていただく仕組みがまた一つ誕生します。それに合わせ、農畜産物を加工する「6次産業化」のプロジェクトも進展しています。都農町にはよい農畜産物があって生鮮品として出荷され、よそへ行って加工品になっていましたが、これからは「生産」という1次産業から加工・販売という「6次産業」まで町内で完結していこうというわけです。

穴見　生産して加工する「6次産業化」の先鞭をつけたのがワインですね。

河野　しかし、ワインに続くものがなかなか生まれませんでした。

穴見　加工場はいつできるのですか？

河野　来年度、着工予定です。それと、当町は宮崎大学医学部と連携する町立病院があり、同病院はドクター育成のための拠点病院にもなっています。この医療分野の人的資源を活かし、「農」と「食」だけでなく、「医学のエビデンス」を加えたビジネスを展開していこうとしています。例えば、都農はトマトの産地です。身体の中でよい働きをする成分を機能成分といいますが、新しいビジネスでは、料理した後にトマトの成分がどう変わるか、身体にどんなよい影響があるのかまでを医学的見地から調査・研究し、「健康」づくりにつなげていきます。町に宮崎大学医学部の3名のドクターが常勤し、調査・研究事業が始まっています。

トマトひねり揚げ
都農産のトマトを使った「トマトひねり揚げ」は道の駅の人気商品の一つ。道の駅には飲食スペースを増設する計画があります。

穴見　ビッグプロジェクトですね。

河野　都農は1次産業の町ですが、6次産業化することで若い人たちにも振り向いていただけるような産業を育てたいという思いが強くあります。ですから、就農支援もセットで推進していく計画です。新規就農支援メニューは、町単独では破格だと思います。

穴見　農業に関わりたいという思いで都農に来てもいいんですね。

河野　農林水産省の「半農半X」という施策があるように、もう本当に気軽に、庭先レベルの畑からスタートして、少しずつ農業の比重を増やしたいという方も歓迎です。

穴見　私が以前、道の駅のレストランを利用した時は、お魚のメニューがとても充実している印象だったのですが、水産業はいかがでしょうか？

河野　都農にも小さい漁港があります。昭和50年代まではムラサキウニの一大産地でしたが、漁獲量が激減したため、ウニの陸上養殖に取り組んで、3年目になります。後は「金アジ」というアジ、「金フグ」というシロサバフグと、他にはチダイが有名です。これらもやはり自然の影響を受けるものですから年々減ってくる上に、シーズンによって差がありますので、県内で養殖されたものを中心に集めて加工していく事業がスタートしました。

穴見　漁業も6次産業化するということですか？

河野　町の経営安定のために、加工業を入れていきます。宮崎県漁連と一緒に、水産物の加工場を誘致する話がまとまりました。こちらも医学部のエビデンスを付加価値にします。農業と水産業の両輪で6次産業化を推進します。

原動力は町民性!?

穴見　観光面ではどんなスポットがありますか？

河野　尾鈴山と矢研（やとぎ）の滝という名所があります。尾鈴山は神話に彩られた山で、矢研の滝は初代天皇である神武天皇がご東遷する時に矢を研いだという伝説があります。神武天皇は都農神社のご祭神です。

穴見　都農神社は、荘厳な雰囲気のある神社ですね。

河野　「一之宮」ですので、宮崎で最も社格が高いとされる神社です。神武天皇は勇壮な勝負の神様ということで、それが都農町の町民性につながっているようなところがあります。

穴見　主にどういうところですか？

河野　勝負好きで、スポーツが盛んなんです。例えば、草野球のチームは県内で一番多い。地元の宮崎日日新聞社主催の県大会が年に数回あるんですが、市や郡単位での枠が多い中で、都農町は町単位で枠が設けられています。また、都農神社には日本サッカー協会のシンボルマークになったヤタガラスもクロノス都農」というサッカーチームのホームがあるんです。

穴見　スポーツ振興も盛んですね。

河野　宮崎市に拠点があったチームで、都農にホームを移して今、九州リーグで戦っています。実は今年、県立都農高校が閉校したんですが、高校跡を町で取得して、スポーツアカデミーの拠点にしたり、企業誘致を進めたりしています。しかし、振り返ると、これらの変化もホテルAZができてからなんです。不思議なくらい、次から次へと新しいことが始まって、移住者も増えてきて。町外、県外から来た人たちが町民と一緒にいろいろなことをやってくれています。

穴見　河野町長は情報発信に長けておられるなという印象があるのですが。

河野　実はSNSは苦手です。苦手だからこそ頑張らんといかんと思って、「デジタルフレンドリー宣言」をしました。町内全戸にタブレット配布をめざしていて、「65歳以上だけの世帯」と、「赤ちゃんから15歳までの子どもがいる世帯」全戸に配布済みです。今日の穴見社長との対談も「都農TV」という番組を作って動画で流すんですよ。また、先ほどいいましたように、宮崎大学医学部と寄付講座を開設して特別な関係を結んでいるので、ドクターによるコロナの感染症対策など医療や健康に関する情報も流しています。ハード整備を含めて総事業費2億円を投入し、一方的に流すだけでなく、双方向でやり取りができるシステムにしていこうと頑張っています。全国で同様の取り組みをしている自治体はありますが、県内では当町が初めてです。国もデジタル化を進めるといっているし、コロナ禍で子どもたちの授業ができなかったり、高齢者の皆さんのサロンが開催できなかったりしているものですから、そこをカバーしていく施策でもあります。

穴見　素晴らしいですね。

河野　配って終わりではいけませんので、使い方を指導するために専門のチームを作りました。各自治会を若い人たちが回って、ご年配の皆さんのお問い合わせに対応しています。これを若い世代と高齢者の世代の交流ツールに発展させたいと考えています。

町民所得県内ワースト3からの起死回生

穴見　どんどんチャレンジされているので、さすがだなと思います。

河野　やらざるを得ないんです。一時期は「財政破綻するのではないか」という噂が立つくらいに厳しい状況に陥りました。町民所得は県内で常にワースト3。その低迷期間の半分はビリなんです。それはすなわち税収が少ない、町にお金がないということです。そこから脱却をめざして、いろいろなことをやらざるを得なくて。しかし、政策を実行するにはお金がいります。行革をして、何千万円というお金を作っては投資をし、そうこうしているうちに口蹄疫が発生して散々な目に遭ってしまった。しかし、義援金と国からの支援事業で、悲願の道の駅を作ることができたんです。ただそのくらい援助がないと、存続できなかった町だということでもあります。結果として集客力のある道の駅になり、農業所得が飛躍的に上がりました。孫のお小遣いどころじゃなく、1000万円稼ぐ農家さんがいらっしゃいます。

穴見　事業が町の人たちを潤してきたということですね。

河野　道の駅で少し町が元気になって、そしてホテルAZで一段と伸びました。あ、三つですね。古くはワイナリー。町を大きく変えたのは、「都農ワイナリー」「ホテルAZ都農店」「道の駅つの」です。町民の皆さん、そう口をそろえますし、私もそう思います。

穴見　ふるさと納税ランキングでも都農町は上位です。

河野　2020年度は全国5位です。ふるさと納税を始めたのも口蹄疫からの復興の延長線上で、「ふるさと納税でもう少し助けていただき、その代わり、美味しいものをお返します」という思いでした。当初は数百万円だったのですが、東京でメディアを数十社集めてPRするなどのメディア戦略が奏功して、一気に7億円に行き、50億円、70億円、90億円と伸びていきました。

穴見　ご恩返しのフェーズに入ったということですね。

河野　都農町の元気を全国の皆さんに知っていただいて、成功事例というのはおこがましいんですけれど、町としての起死回生のノウハウを何でも提供したいという思いでいます。「都農モデル」として全国に展開していって、地方を元気にしたいですね。ホテルAZもその「都農モデル」の仕組みの一つだということがいいたかったんです。

穴見　これまで以上に、しっかり期待に添えるホテルづくりをしていきたいと思います。今日は本当にありがとうございました。

つのオンリーワン❶

都農ワイン

世界が認めた！

100%地元産のブドウから生まれる「都農ワイン」は世界的権威「ワインレポート」に選ばれた甘口ロゼから食事に合う辛口ワインまで独創的な味わい。海の見える丘にある「都農ワイナリー」ではワインのテイスティングが楽しめます。毎年10月には、新酒解禁を祝う「ハーベストフェスティバル」を開催。

つのオンリーワン❷

都農神社の夏祭り

勇壮で美しい神事

職人の技術の粋が集められた、輝くようなお神輿（みこし）は、都農町誕生と同じ大正9年8月1日に新調されたもの。祭りの初日（8月1日）は、獅子舞を先払いに氏子の神輿が町内を練って、浜に渡御し神楽が奉納されます。翌日夕方は境内に神輿が繰り込む「お宮入り」が行われます。「ケンカ太鼓台」は祭りの一番の見どころです。

つのオンリーワン❸

ヴェロスクロノス都農

めざせ「J3」昇格!!

「ヴェロスクロノス都農」は九州リーグで今年度は2位、前年度は3位。その前は九州チャンピオン。
現在日本フットボールリーグの「J3」昇格を目指しています。3年前には都農スポーツコミッションが立ち上がり、下部組織として中学生、高校生を育成するアカデミーもあります。

対談を終えて。

町制施行100周年という長い歴史の中で、都農町を大きく飛躍させた3つの出来事の一つにホテルAZのオープンを入れてくださったのは大変光栄なことでした。河野町長の「一人はみんなのために、みんなは一人のために」の思いのもと、職員、町の方、移住者の方たちが有機的につながって、町がまさにチームとしてチャレンジしている印象です。私たちもその一員として力を発揮したいと強く感じました。
（穴見　賢一）