



芦北町は熊本県の南部に位置する町。山々に隔てられ、北に八代市、南に水俣市・津奈木町があります。東側は球磨川を境とし、西側は不知火海に面しています。



株式会社アメイズ
代表取締役社長

穴見 賢一

Kenichi Anami

1970年生まれ、大分県佐伯市出身。『ホテルAZ』を全国85店舗展開する『株式会社アメイズ』の代表取締役社長に2016年就任。柔道初段。趣味はラジコン、ドローン、ロードバイク。



芦北町庁舎にて(2021年5月19日)

竹崎 一成

Kazunari Takezaki

1947年生まれ。熊本県芦北町出身。旧芦北町長を経て2005年に旧田浦(たのうら)町と合併した芦北町の町長に就き、現在5期目。空手道2段、柔道5段のほか、書道など文化にも広く親しむ。



～賢一社長の人・時めぐり逢い紀行①～
2021年5月19日、梅雨の晴れ間にホテルAZ芦北店のある熊本県芦北町に竹崎一成町長を訪ねました。

【発行問い合わせ】
株式会社アメイズ 福岡事務所
TEL:092-605-3321 FAX:092-605-3335
〒811-0213 福岡市東区和白丘2-3-2
令和3年8月号発行 発行責任者 穴見 賢一(代表取締役社長)

「安全・安心の町づくり」とAZホテル

穴見 本日はお忙しい中、お時間をいただきありがとうございます。私には以前も竹崎町長に町づくりに関する熱い思いをお聞きする機会をいただいたことがあるのですが、町長5期目になり、さらに精神的なリフレッシュを兼ねてお話をうかがいたいと思います。ぜひ改めてお話をうかがいたいと思います。お話をうかがいます。遠いところをよろしくお願いいたします。お話をうかがいます。

竹崎 そうですね。梅雨入りで、熊本は今年も大雨が心配ですね。

穴見 ここ数年大雨に見舞われることが多く、町民の皆さんは雨量を非常に警戒しておられます。万が一に備えて避難所も設置されています。

竹崎 それで今日は竹崎町長はじめ職員の方々が防災服を着ていらしていらっしゃるんですね。

穴見 昨年の豪雨で芦北町は大きな被害を受けました。現在全力で防災力強化に取り組んでいますが、少しの雨でも大きな災害になりやすい状況が続いています。「災害はまだ終わっていない」という想いから、防災以降毎日防災服で過ごしています。昨年はホテルAZさん、2、3日という短い期間だけの休業で営業再開していただき、町民の避難先として利用することができ非常に助かりました。現在も復興工事の方たちの宿泊先にもなっています。

竹崎 地域密着志向の私たちとしては「あつてよかった」とおっしゃっていただけるとは本当にうれいことです。

竹崎 現在、AZホテルは何店舗あるのですか？

穴見 昨年から今年にかけて5店舗オープンしました。現在、全国で85店舗になりました。

竹崎 コロナ禍にあつても勢いが素晴らしいですね。

穴見 ありがとうございます。ホテルは2年くらい前から計画を開始するのですが、今のような状況になることはもちろん想像もしていませんでした。宿泊業界は大変な状況ではあるのですが、幸いなどに本店を止めることなく進めることができ、現在に至っています。

竹崎 芦北町に出店いただいたのが、2015年のことですね。当時、町の宿泊業の間ではベッド数2500のキャパシティが限界だろうといわれ、新たなホテルの進出は絶望的だと考えられていました。そんな状況の中、九州各地にホテルを展開されている御社の出店のお話には地元の方々の理解も得られ、こんな「地方」で地域に根付いたホテルを運営されているのは本当に奇跡だと思います。

穴見 ホテルAZ芦北店には今も復興工事関連のお客様にたくさんご利用いただいているのですが、復興の進捗はいかがですか？

竹崎 数年はかかると思います。しかし、被災した方々も少しずつではありますが、日常を取り戻し、再建について考える環境が整いつつあります。一方で

経済再建については、新型コロナウイルスで打撃を受け、さらに豪雨災害が追い打ちをかけたので、厳しい状況には違いありません。

穴見 竹崎町長は昨年12月に町長として5選を果たされました。施策として「安全・安心の町づくり」を掲げられていますか？

竹崎 今回、未曾有の被害を受けたことで、より災害に強い町づくりを推進中です。職員たちも本気で頑張っています。豪雨災害時でも町長が休まないの休めません」と不休で対応に当たっていただきました。私がこうやって指揮をとれるのは、職員が私と立ち位置を同じくして、理念や哲学を共有してくれているからです。

※1 芦北町では豪雨により1人が死亡、1人が行方不明となり、2千棟を超える住宅が浸水するなど大きな被害を受けた。

職員の海外派遣を積極推進 人材づくりが町づくり

穴見 職員の方々の意識の高さは素晴らしいですね。芦北町は人材育成にも力を入れていらっしゃいます。ユニークだと思ったのが、職員の方たちを青年海外協力隊(※)として派遣されていることです。

竹崎 私自身、海外を見ることで格段に視野が広がった経験があるので、職員も庁舎から海外へ飛び出して視野を広げてほしいと考えています。そこで2000年に、九州の町村では初めて青年海外協力隊の派遣条例を制定し、帰国後も同じ職場で働けるよう地方公務員の身分を保障しました。帰国隊員の再就職が大変困難だと聞いたからです。「有為の青年が海を渡り国際貢献してきたのに、帰ったら仕事がないなんてそんなおかしな話があるものか」と思ったのが理由です。これまで職員3名がニカラガ、ポリビア、ガーナに行っています。この条例を作っている自治体はほかにもあるのですが、当町ほど活発に運用されている例はありません。帰国後は本人たちが各学校や公民館で、スライドを見せながら活動経験を話す出前講座を行っており、町全体として国際理解が深まる機会になっています。実は町長1期目から町づくりの施策として「国際化の時代」にふさわしい人材の育成を掲げ、国際協力事業も推進してきました。

穴見 具体的にはどのような事業ですか？

竹崎 最初の取り組みは、カンボジア

への学校建設支援です。当時世間では姉妹都市事業が盛んだったのですが、もともと独自の取り組みがあるはずだと考え、町内外の有識者を集め、芦北町の国際化、国際交流検討委員会を立ち上げ、「国際化とは何なのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」と投げかけました。そこから出てきた意見をそのまま実践する!失敗したらみんなの責任だ!と言って発破をかけました。5カ月後に出てきた意見に沿って新しい組織ができ、小中学生によるチャリティバザーなどの輪が町中に広がっていきま。5年後の2002年にはブノンペン市に1校目の学校を贈ることができました。

穴見 これまで何校贈られたんですか？

竹崎 6校です。

穴見 大都市ではなく、地方都市に海外の色、香りが感じられるのは素晴らしいですね。

竹崎 途上国だけでなく、先進諸国に対する見識も深めてほしいとも考えており、「英国派遣事業」を1996年からスタートしました。当初のメンバーは学校の先生や職員などを中心にして、2013年から対象を中高生にシフトして派遣しています。英語ができなくても行けます。現地に行つて「英語を勉強しなければ!」と刺激を受けてもよいと思います。

穴見 実は私たちの経営も海外の考え方を導入したもので、当社の創業者はジョイフルの創業者で、「チェーンストア理論」というアメリカで発展した技術を学んで店舗展開をしてきました。当ホテルの経営もチェーンストア

の学校建設支援です。当時世間では姉妹都市事業が盛んだったのですが、もともと独自の取り組みがあるはずだと考え、町内外の有識者を集め、芦北町の国際化、国際交流検討委員会を立ち上げ、「国際化とは何なのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」と投げかけました。そこから出てきた意見をそのまま実践する!失敗したらみんなの責任だ!と言って発破をかけました。5カ月後に出てきた意見に沿って新しい組織ができ、小中学生によるチャリティバザーなどの輪が町中に広がっていきま。5年後の2002年にはブノンペン市に1校目の学校を贈ることができました。

穴見 これまで何校贈られたんですか？

竹崎 6校です。

穴見 大都市ではなく、地方都市に海外の色、香りが感じられるのは素晴らしいですね。

竹崎 途上国だけでなく、先進諸国に対する見識も深めてほしいとも考えており、「英国派遣事業」を1996年からスタートしました。当初のメンバーは学校の先生や職員などを中心にして、2013年から対象を中高生にシフトして派遣しています。英語ができなくても行けます。現地に行つて「英語を勉強しなければ!」と刺激を受けてもよいと思います。

穴見 実は私たちの経営も海外の考え方を導入したもので、当社の創業者はジョイフルの創業者で、「チェーンストア理論」というアメリカで発展した技術を学んで店舗展開をしてきました。当ホテルの経営もチェーンストア

の学校建設支援です。当時世間では姉妹都市事業が盛んだったのですが、もともと独自の取り組みがあるはずだと考え、町内外の有識者を集め、芦北町の国際化、国際交流検討委員会を立ち上げ、「国際化とは何なのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」と投げかけました。そこから出てきた意見をそのまま実践する!失敗したらみんなの責任だ!と言って発破をかけました。5カ月後に出てきた意見に沿って新しい組織ができ、小中学生によるチャリティバザーなどの輪が町中に広がっていきま。5年後の2002年にはブノンペン市に1校目の学校を贈ることができました。

穴見 これまで何校贈られたんですか？

竹崎 6校です。

穴見 大都市ではなく、地方都市に海外の色、香りが感じられるのは素晴らしいですね。

竹崎 途上国だけでなく、先進諸国に対する見識も深めてほしいとも考えており、「英国派遣事業」を1996年からスタートしました。当初のメンバーは学校の先生や職員などを中心にして、2013年から対象を中高生にシフトして派遣しています。英語ができなくても行けます。現地に行つて「英語を勉強しなければ!」と刺激を受けてもよいと思います。

穴見 実は私たちの経営も海外の考え方を導入したもので、当社の創業者はジョイフルの創業者で、「チェーンストア理論」というアメリカで発展した技術を学んで店舗展開をしてきました。当ホテルの経営もチェーンストア

の学校建設支援です。当時世間では姉妹都市事業が盛んだったのですが、もともと独自の取り組みがあるはずだと考え、町内外の有識者を集め、芦北町の国際化、国際交流検討委員会を立ち上げ、「国際化とは何なのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」「国際協力とはどうあるべきなのか?」と投げかけました。そこから出てきた意見をそのまま実践する!失敗したらみんなの責任だ!と言って発破をかけました。5カ月後に出てきた意見に沿って新しい組織ができ、小中学生によるチャリティバザーなどの輪が町中に広がっていきま。5年後の2002年にはブノンペン市に1校目の学校を贈ることができました。

穴見 これまで何校贈られたんですか？

竹崎 6校です。

穴見 大都市ではなく、地方都市に海外の色、香りが感じられるのは素晴らしいですね。

竹崎 途上国だけでなく、先進諸国に対する見識も深めてほしいとも考えており、「英国派遣事業」を1996年からスタートしました。当初のメンバーは学校の先生や職員などを中心にして、2013年から対象を中高生にシフトして派遣しています。英語ができなくても行けます。現地に行つて「英語を勉強しなければ!」と刺激を受けてもよいと思います。

穴見 実は私たちの経営も海外の考え方を導入したもので、当社の創業者はジョイフルの創業者で、「チェーンストア理論」というアメリカで発展した技術を学んで店舗展開をしてきました。当ホテルの経営もチェーンストア

地方都市経営をデザインする生活に根差した美味たち

竹崎 確かに、AZさんには工事関係などで長く宿泊されている方が多いのですが、実は芦北町の流動人口(※)は増え続けて、その受け皿としてホテルはなくてはならない存在です。

穴見 流動人口としてはどんなお客が増えたのですか？

竹崎 釣り客をはじめとした小旅行のお客様です。

穴見 芦北町は「放課後ていぼうり記」というアニメの聖地でもありますね。アニメは好きなので、存じ上げていました。

竹崎 アニメに出てくる風景が町にそのままありますよ。

穴見 芦北町は「うたせ船」という昔ながらの帆かけ船で獲れた足赤エビも有名ですね。

竹崎 不知火海はプランクトンが豊富で、それを食べる「足赤エビ」は味がいいんです。ただ傷むのが早く、市場に出にくいという欠点があり、それで「えび庵」というレストラン施設を町で作りました。運営と、料理を作っているのは「うたせ船」の漁師の奥さんたちです。

竹崎 確かに、AZさんには工事関係などで長く宿泊されている方が多いのですが、実は芦北町の流動人口(※)は増え続けて、その受け皿としてホテルはなくてはならない存在です。

穴見 流動人口としてはどんなお客が増えたのですか？

竹崎 釣り客をはじめとした小旅行のお客様です。

穴見 芦北町は「放課後ていぼうり記」というアニメの聖地でもありますね。アニメは好きなので、存じ上げていました。

竹崎 アニメに出てくる風景が町にそのままありますよ。

穴見 芦北町は「うたせ船」という昔ながらの帆かけ船で獲れた足赤エビも有名ですね。

竹崎 不知火海はプランクトンが豊富で、それを食べる「足赤エビ」は味がいいんです。ただ傷むのが早く、市場に出にくいという欠点があり、それで「えび庵」というレストラン施設を町で作りました。運営と、料理を作っているのは「うたせ船」の漁師の奥さんたちです。

竹崎 確かに、AZさんには工事関係などで長く宿泊されている方が多いのですが、実は芦北町の流動人口(※)は増え続けて、その受け皿としてホテルはなくてはならない存在です。

穴見 流動人口としてはどんなお客が増えたのですか？

竹崎 釣り客をはじめとした小旅行のお客様です。

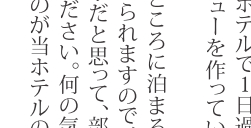
穴見 芦北町は「放課後ていぼうり記」というアニメの聖地でもありますね。アニメは好きなので、存じ上げていました。

竹崎 アニメに出てくる風景が町にそのままありますよ。

穴見 芦北町は「うたせ船」という昔ながらの帆かけ船で獲れた足赤エビも有名ですね。

竹崎 不知火海はプランクトンが豊富で、それを食べる「足赤エビ」は味がいいんです。ただ傷むのが早く、市場に出にくいという欠点があり、それで「えび庵」というレストラン施設を町で作りました。運営と、料理を作っているのは「うたせ船」の漁師の奥さんたちです。

対談を終えて。



竹崎町長の名刺には「小さなことでもご相談ください」と書かれてあります。そうして日々の大変な活動と並行して海外の町にも思いを馳せる竹崎町長の理念、多彩で精神的な取り組み、そして、職員の方々が丸ごと成果を出せる機動力にたいに刺激を受けました。私たちも地域貢献できるホテルのあり方をこれからもっと追求していきたいかなければと思います。(穴見 賢一)

あしきたオンリーワン① 足赤エビとうたせ船

11時くらいに出航して、お昼に獲れたて魚で「乾杯!」



『うたせ船』は、袋状の7つの網で獲物を引き上げる伝統の底引き網漁法。観光用の『うたせ船』(乗船時間約3時間)も運行しており、獲れたての魚を使った船上料理や太刀魚釣りなどが楽しめる。町が約2000万円かけて建造した『レディース船』も人気。女性にも配慮してエアコン、パウダールーム、水洗トイレまで完備されている。

【出航期間】4月上旬～11月末まで。
【料金例・定員12名】乗船料44,000円(お料理代は別途)
【予約・お問合わせ】TEL0966・82・2066(芦北町漁協芦北支所)

穴見 町のレストランで獲れたての天然エビが味わえるんです。

竹崎 近年、漁獲量が落ちていてエビが入荷しない場合があります。それでも、輸入品で補うようなことはしません。どうしても仕方がない時は県外から仕入れ、お客様にそのことをしっかりとお伝えして、了承いただこうようにしています。

穴見 今「うたせ船」は、何隻操業しているんですか？

竹崎 操業は9隻で、そのうち観光船が5隻です。ずっと昔は100隻、私が町長就任した1994年当時も30隻あったのですが。

穴見 新鮮なエビに始まり、芦北町はグルメの町ですよね。

竹崎 2012年、熊本県が策定した「くまもと県南フードパレー構想」で、さらに活気づきました。これまで世に問われることなかった県南の豊富な農林水産物を活かし、関連の研究開発機能や企業の集積を目指しています。責任者は熊本県の副知事で、近隣の自治体も包括的連携協定などを結び、相乗効果を出そうとしています。

穴見 今日日は新幹線の新水俣駅で降りたのですが、横に水俣の物産ショップがあつて、芦北町のデコポンのゼリーや「塩せんべい」などが一堂に会していました。(笑)

竹崎 芦北町の第一次産業で一番の生産量があるのは米で、その次がデコポンの甘夏などの柑橘類です。デコポンの人気ですが、甘夏も程よい酸味と甘みがあるんです。

穴見 「あしきた牛」というブランド牛もあるんですか？

竹崎 「道の駅芦北でこぼん」の「ぎゅーぎゅー亭」で食べられますよ。海のものだと、大粒でミネラル豊富な「芦北マカキ」や「G1」産品に登録された「田浦銀太刀(たのうらぎんたち)」があります。かつて「たのうらぎんたち」という品種の牡蠣がありました。戦後、アメリカ軍が母国に持ち帰って養殖し、今では「KUMAMOTO OYSTERS(クマモトオysters)」と名前を変え、高値で取引されているんです。芦北はKUMAMOTO OYSTERSを逆輸入し、養殖に挑戦していますが、海水温の違いで繁殖に成功するのはまだ10%程度です。でも、成功したらブランドになる。どこも投げ出したような難しい挑戦ですけど、だからこそチャンスがあると思っています。

※1 流動人口とは通勤、通学、出張、旅行などを一時的に訪れている、移動する人口。

あしきたオンリーワン③ 焼酎『葦分(あしきた)』

町のモノで町をつくる

地元の米と水源水を原料にいてねいに仕込む焼酎をロックでいかが。まるやかさを醸すために使う竹炭やラベルの手書きも紙も芦北生まれ。商品名の毛筆は、竹崎町長の揮毫。



あしきたオンリーワン② 岬の御塩

地底1000mからの塩湯温泉水を原料に作られる「純国産」塩



↑「岬の御塩」を使った「塩せん」
←約200種類のミネラルを含み、特にカルシウムが多い。

自然塩の中には輸入岩塩を海水などで溶かし、添加物を加えたものも少なくない。最近では海洋プラスチックごみも気になりました。『岬の御塩』は佐賀大学との共同開発で生まれた。原料は町に点在する塩湯温泉水100%。不純物も徹底して除去した「純国産」塩だ。塩作りに必要な膨大なエネルギーは温泉のボイラー排熱を利用するエコな塩でもある。塩分は敬遠されがちだが、ミネラルたっぷりの塩が、本当の塩はもっとも大丈夫!

竹崎 確かに、AZさんには工事関係などで長く宿泊されている方が多いのですが、実は芦北町の流動人口(※)は増え続けて、その受け皿としてホテルはなくてはならない存在です。

穴見 流動人口としてはどんなお客が増えたのですか？

竹崎 釣り客をはじめとした小旅行のお客様です。

穴見 芦北町は「放課後ていぼうり記」というアニメの聖地でもありますね。アニメは好きなので、存じ上げていました。

竹崎 アニメに出てくる風景が町にそのままありますよ。

穴見 芦北町は「うたせ船」という昔ながらの帆かけ船で獲れた足赤エビも有名ですね。

竹崎 不知火海はプランクトンが豊富で、それを食べる「足赤エビ」は味がいいんです。ただ傷むのが早く、市場に出にくいという欠点があり、それで「えび庵」というレストラン施設を町で作りました。運営と、料理を作っているのは「うたせ船」の漁師の奥さんたちです。

あしきたオンリーワン④ オンリーワンにこだわる

穴見 竹崎町長は「オンリーワン」という言葉を大切にされていますね。

竹崎 はい、ナンバーワンになることはなかなか大変なことだと思います。でも、オンリーワンの町づくりならできるんじゃないでしょうか?私は以前、芦北町の子どもたちが大きくなって県外で働き始め、出身地の話になった時に芦北町がどこにあるどんな町なのかを認識してもらえないという話を耳にしました。「これはいかん」と思いました。彼らが日本、そして世界に胸を張れるオ