



ホテル エーゼット

# HOTEL AZ だより

【始まりは、夢でした。】  
「Joyfull」創業者が、  
ホテル事業に挑戦して  
誕生した「HOTEL AZ」

vol.3  
令和2年3月号

ご自由に  
お持ち帰り  
ください。

## 家族のように気兼ねなく、 我が家のようにくつろげる。

### ホテルAZは、『ファミリーホテル』

代表取締役社長 穴見賢一 vs.  
元(株)東北ジョイフル社長 平多孝行

経営対談(1)

(株)アメイズが現在78店舗を展開する「ホテルAZ」は、レストラン「ジョイフル」を創業し、全国700店舗を展開した穴見保雄(現:株)アメイズ会長)が、ホテル経営者に転身して作ったホテルチェーンです。2016年に、二代目として社長に就任した穴見賢一の新しいリーダーシップのもと、私たちは「利用されるお客様が日本一多いホテル」をめざして歩み続けています。

### レストランもホテルも 教育産業です

— 穴見 賢一



**穴見:** 今から20年ほど前、私の父である穴見保雄(当時、ジョイフル社長)は1000店舗構想を掲げ、近畿、中部、北陸など全国に7つの子会社を作る方法で店舗展開を加速しました。平多さんはそのうちの(株)東北ジョイフルの社長として仙台などを中心に最終的に15店舗を作られましたね。未踏の地での展開は大変だったでしょう。

**平多:** 東北には「ジョイフル本田」という有名なホームセンターがあって、よくそちらと間違えられていました(笑)。私自身もそれまではずっと東京暮らしでしたから、仙台の土地勘はなく、ゼロからの出発だったんです。出店地選びでも苦労しましたが、それ以上に大変だったのが採用活動です。求人イベントに参加しても、東北では認知度が低いからブースを素通りされる。それでも待っていたら、人は来てくれるのですが、次なるハードルが「レストラン=水商売」というイメージがあることでした。でも、そのイメージをクルッとひっくり返すキーワードを穴見保雄社長から教えられていたんです。それは「レストランは教育産業」であるということ。それに共鳴してくれてか7名の方を採用できました。で

も、1店舗もできていないので、教育場所がありません。穴見社長が九州に送ればいいじゃないかと言ってくださって。教育だけでなく、お給料まで面倒を見ていただいたんです。

**穴見:** 1店舗目オープンの際はお客様の行列ができたんでしょう?

**平多:** そうなんです。「九州のジョイフルができた!」とすごく話題になっていて。その日は業者の方も集まってくれてテープカットをしたんですけど、私は涙が出ました。お客様の列を見て、「食を通じて社会に奉仕する」というジョイフルの理念を身をもって感じた瞬間でした。



後列右から平多夫妻、前列右が弊社の穴見保雄会長。3年前のワンショット。

【平多孝行】 プロフィール

大手電機メーカー版社に30年勤務した後、元ホクト(株)社長の寺尾正則氏(写真中央)を介して当時、ジョイフル代表取締役だった穴見保雄と出会い、(株)東北ジョイフルを設立。ジョイフルの全国展開を推進した子会社社長7名の一人。

### なぜ「ファミリーホテル」と呼ぶのか?

— 穴見 賢一



**穴見:** ホテルAZの理念も「旅を通じて社会に奉仕する」です。ジョイフルが全国津々浦々、たくさんあるレストランになったように、ホテルもコンビニまでとはいませんがもっと身近になれば、思いがけない便利さや楽しさ、安らぎを提供できると考えています。旅行だけでなく、生活の延長線上にあって普段着で使っていただける「ファミリーホテル」が、私たちのめざす姿です。「ファミリー」とは家族をターゲットにするという意味ではなく、お客様の家族(ファミリー)のように、もう一つの我が家(セカンドハウス)のように、親しまれ、くつろげる存在になるという意味を込めています。

**平多:** もうすぐ春休みですが、お父さんが家族サービスをする時、これまでは日帰りだったけれども、ホテルAZならば、少し費用を足すと1泊旅行ができます。子どもにとっては日帰りよりも何倍も楽しい旅行になるでしょう。

**穴見:** そうですね。それと楽しい時だけでなく、つらい時に当ホテルが活躍することもあるようなんです。こんなエピソードをお聞きしたことがあります。ある方

が夫の介護で、精神的にも身体的にも疲れ切っていた時、お嬢様に「ホテルに1泊でもしてきたら」と勧められたそうです。当ホテルに1泊されたそうですが、日常生活を離れ、つかの間でも自分だけの時間を持てたことで、その方はずいぶん楽になったということでした。

**平多:** まさにセカンドハウスのような利用法ですね。私はジョイフル時代、お客様やアルバイトの方に「受験勉強のための場所としてお世話になりました」という感謝の言葉を何度もいただき、そのたびに「お役に立てたんだなあ」と誇らしい気分になりました。

**穴見:** ジョイフルは勉強がはかどる場所なんですよ。家にいるように何時間でも気兼ねなく過ごせますし。私たちもファミリーレストランのファミリー度には負けないファミリーホテルづくりをめざしますよ。

**平多:** AZホテルは現在10,500室。50,000室を目標の一つとされています。セカンドハウスのようなホテルが我が町にもできたらと想像すると、ちょっと豊かな気分になりますね。

**穴見:** 「ご利用になるお客様の数は、社会貢献度に比例する」という考え方が当社にはあります。「ここにホテルがあったら私はどう利用するだろう」とさまざまな場所にある当ホテルを眺めていただきますと、新しい何かを始めてみようと思うかもしれません。いつものことが、少し便利になったりするかもしれません。それが私たちの社会貢献です。

**平多:** 社会貢献というと、(株)アメイズは上場企業です。株式上場によって、地域経済を活性化するという点でも寄与されています。

**穴見:** 2013年に福岡証券取引所に上場しました。今年2月に第94期定時株主総会が行われたばかりです。

**平多:** 業績も着実に伸びています。

**穴見:** 成長し続けるために、30年後を見据えた「教育改革」と「組織の改革」に着手しました。社外から様々な経験やチェーンストアの知識を積んだ人材も迎えていきます。人材は常に不足しています。人材不足は会社が発展している限り避けられないテーマだと腹を決めています。(次号に続く)



穴見社長と福岡営業部のメンバー。本社機能の一部(開発・人事など)も担っています。

お値ごろ!

駐車場&朝食&全客室  
インターネット無料



お正月でも夏休みでも シングル(税別)

## 1年中! 4800円!!

「お正月や夏休みなど利用者の多いオンシーズンのホテルは高い」という常識に挑戦して、ホテルAZは、1年中4800円です。

RECRUIT

## 伸び盛りの上場企業アメイズに、 あなたも転職しませんか?

当社には、本拠地が二つあります。

内部業務を担う「大分本社」と営業管理を行う「福岡営業部」です。

それぞれの拠点機能を充実させるため、「大分本社」では総務をはじめとした内部業務スタッフ、「福岡営業部」では、エリアマネージャーなどの営業管理スタッフを募集します。

重要なポジションで、自分らしく活躍してみませんか?

30歳で中途入社した場合の年収例▶年収500万円  
【給与】月給:280,000円~300,000円  
諸手当+【賞与】年2回(7月・12月)

※年齢、経験、能力を考慮の上、優遇します。

どんなことでも、大分本社、福岡営業部にどうぞお気軽にお問合せください。

営業部 合田 美里 営業部 黒木 直人

大分本社 TEL:097-524-3301 福岡営業部 TEL:092-605-3321

株主優待制度

## 株主になって、宿泊券をゲットしよう!

100株以上の保有で、株主優待券(宿泊30%割引)5枚を贈呈いたします。

あなたも株主になって、宿泊券をゲットして  
ニッポン中を旅しませんか!

当社は、2013年8月に福岡証券取引所に上場を果たしました。アメイズ株は100株単位で購入でき、配当金は1株につき30円の予定です。今後、アメイズは、本格的な全国展開に向けて、東京証券取引所への上場をめざしていきます。

株式は、各証券会社で購入できます。

